

TO THE COMFORTABLE FUTURE



CONTENTS

P01	ごあいさつ Top Message
	連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights
P02	セグメント別営業概況 Segment Information By Business Category
P03	コーポレート・ガバナンス Corporate Governance
P04	環境活動 Environmental Activities
P05	連結財務諸表 Consolidated Financial Statements
P07	会社概要／役員一覧／組織図 Corporate Data / Executive / Organizational Chart
P09	事業所・グループ企業／株式情報 Locations, Group Companies / Stock Information

このたびの東日本大震災で被災された皆様に心よりお見舞い申し上げます。

平素は格別のご高配、ご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

2011年3月期（2010年4月1日から2011年3月31日）の当社グループにおきましては、電気機器事業は中国、韓国、台湾などの旺盛な設備投資を背景に産業機器用電源装置が牽引して好調に推移いたしました。また、大型案件の減少で当初より厳しい事業環境が予測された主力事業の信号システム事業は、新工場を8月から稼働させ、より一層の生産効率改善とコスト低減に向けた取り組みを加速してまいりました。

当社グループは、このたびの東日本大震災で本社、工場、支店などの設備面および人的な被害はなかったものの、事業環境において国内経済への影響が計り知れず厳しい状況が予測されますが、引き続き全社をあげて事業活動に取り組みますとともに社会・公共インフラに携わる企業として被災された地域の復旧、復興に全力を傾けてまいります。

今後とも一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

We would like to offer our heartfelt condolences to all those affected by the Great East Japan Earthquake occurred in March this year and our sincere hope for the swift recovery of the stricken regions.

I would like to take this opportunity to express my gratitude to all of our stakeholders for their patronage.

During FY 2010 (fiscal year ended March 31, 2011), the Group's electrical device operations performed well, driven by power systems for high-tech industries on the back of active capital investment by countries such as China, Korea and Taiwan. The Group's signaling systems operations, our mainstay operation, had been initially anticipated to be in a more challenging business climate due to a decrease in large-scale projects. However, the Group started operation of a new factory in August and expedited initiatives for further improving production efficiency and lowering costs.

Although the Group did not suffer any damage to its facilities, such as its head office, factories and branches or casualties as a result of the Great East Japan Earthquake, the business climate is expected to be challenging because the impact of the earthquake on the Japanese economy is immeasurable. However, we will continue to make a Group-wide effort to engage in business activities and concentrate all our energies on the restoration and reconstruction of the affected areas as a company that is engaged in social and public infrastructure.

As we confront these challenges, I ask our shareholders and all supporters of the Kyosan Group for your continued understanding, encouragement and support.



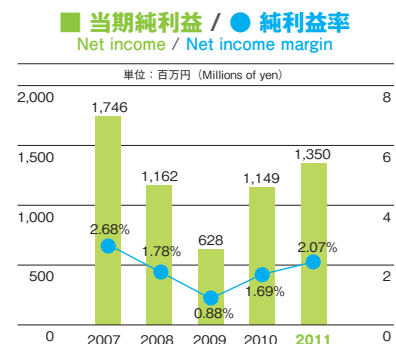
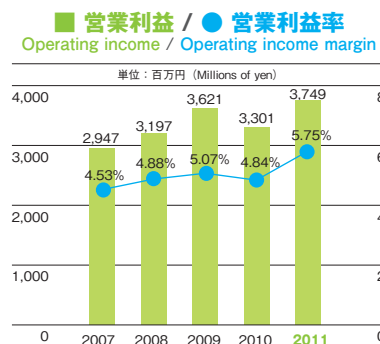
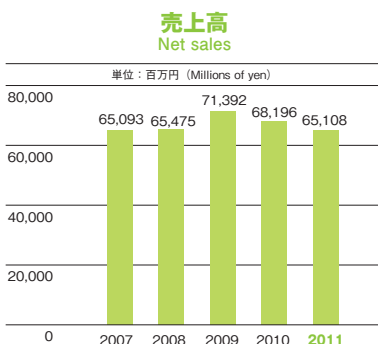
代表取締役社長 西川 勉  
President and CEO Tsutomu Nishikawa

連結財務ハイライト

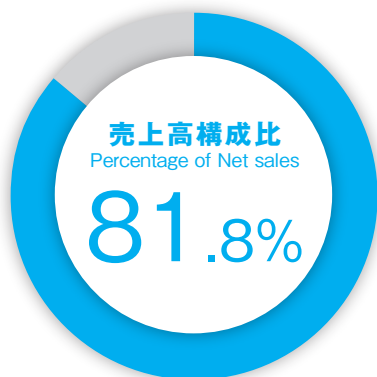
Consolidated Financial Highlights

年 Year	百万円 / Millions of yen					千米ドル / Thousands of US dollars
	2007	2008	2009	2010	2011	2011
売上高 Net sales	¥65,093	¥65,475	¥71,392	¥68,196	¥65,108	\$773,720
営業利益 Operating income	2,947	3,197	3,621	3,301	3,749	44,551
当期純利益 Net income	1,746	1,162	628	1,149	1,350	16,047
総資産 Total assets	¥80,860	¥78,972	¥80,779	¥69,575	¥71,832	\$853,629
純資産 Net assets	¥33,921	¥32,220	¥30,943	¥31,872	¥32,767	\$389,395
	円 / yen					米ドル / US dollars
1株あたり当期純利益 Net income per share	27.84	18.54	10.02	18.34	21.53	0.25
1株あたり純資産 Net assets per share	539.39	513.84	493.52	508.36	522.11	6.20

注：本レポート内の米ドル金額は、便宜上の数値であり、2011年3月31日の為替レートである84.15円＝1米ドルにより日本円を換算しています。  
Note: Amounts in US dollars in this report are approximations only. Yen amounts are translated into US-dollar amounts at the rate prevailing as of March 31, 2011, which is ¥84.15 to the US dollar.



信号システム事業  
Signaling systems



受注高

**534億6千万円**  
(対前期比 3.6%減)

Orders received: ¥53,460 million  
(3.6% decrease from the previous fiscal year)

売上高

**532億3千4百万円**  
(対前期比 9.5%減)

Net sales: ¥53,234 million  
(9.5% decrease from the previous fiscal year)

信号システム事業では、鉄道信号システムがJR、民鉄各社および公営鉄道向け「新ATC装置」「新ATS装置」などの主力製品が受注、売上ともに引き続き堅調に推移し、プラットホームの安全に関する社会的な関心が高まるなかで、東京メトロ有楽町線「可動式ホーム柵および可動ステップ」の売上をはじめ、京王電鉄京王線3駅で「可動式ホーム柵」やフルハイトタイプの「プラットホームスクリーンドア」を受注するなどホーム安全設備関係の受注、売上も堅調に推移いたしました。また、海外案件では中国向け「電子連動装置用品」の受注、売上をはじめ、マイアミ空港APM向け信号システムの売上など堅調に推移いたしました。



東京メトロ有楽町線可動式ホーム柵、可動ステップ  
Partial-height platform screen doors and movable steps for the Tokyo Metro Yurakucho Line

一方、道路交通管制システムはコスト改善に努めましたが、受注、売上ともに前期に比べて減少となりました。

In signaling systems operations, both orders received and sales of mainstay products of railway signaling systems, such as New ATC and New ATS equipment for JR, private railway companies and public railway companies, continued to perform well. In addition, amid mounting social interest in platform safety, orders received and sales of platform safety equipment were firm, buoyed by sales of partial-height platform screen doors and movable steps for the Tokyo Metro Yurakucho Line and orders received for Partial-height platform screen doors and full-height type platform screen doors at three stations of the Keio Corporation Keio Line. As for overseas projects, orders received and sales of solid state interlocking system for China, sales of signaling systems for Miami Airport APM, etc. performed well. Meanwhile, in traffic management system operations, both orders received and net sales were down from the previous fiscal year despite our efforts to reduce costs.

電気機器事業  
Electrical devices



受注高

**110億2千2百万円**  
(対前期比 13.7%増)

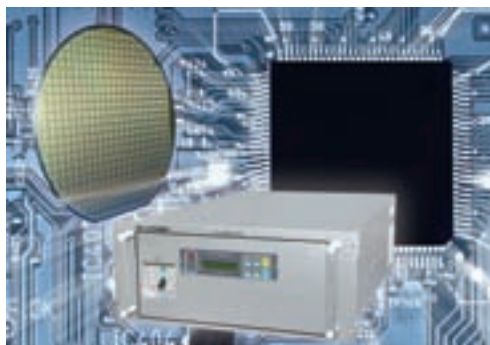
Orders received: ¥11,022 million  
(13.7% increase from the previous fiscal year)

売上高

**118億7千3百万円**  
(対前期比 26.8%増)

Net sales: ¥11,873 million  
(26.8% increase from the previous fiscal year)

電気機器事業では、主力の「産業機器用電源装置」が国内はもとより、中国、韓国、台湾での次世代規格DRAM向けや、スマートフォン・モバイル液晶パネル向けの設備投資の伸長により、半導体製造装置用や液晶パネル製造装置用が受注、売上ともに好調に推移いたしました。また、拡販に努めております太陽光パネル製造装置用は中国での需要拡大により受注、売上ともに堅調に推移いたしました。



産業機器用電源装置 Power systems for high-tech industries

一方、「通信設備用電源装置」は競争激化で選択受注を進めるなか低調な推移にとどまりました。

In electrical device operations, with respect to power systems for high-tech industries, the main stay of this segment, both orders received and sales of power systems for the manufacture of semiconductors and those for the manufacture of LCD panels performed well, thanks to growth in capital investment for next-generation standard DRAMs and smartphone mobile LCD panels in China, Korea and Taiwan. Also, power systems for the manufacture of solar panels, an area in which we have been making efforts to expand sales, showed strong orders received and sales due to an increased demand in China. Meanwhile, amid fierce competition in power supplies for communications devices, we continued to focus on targeted orders. As a result, both orders received and sales were sluggish.



コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

Our Basic Approach to Corporate Governance

当社は、「ガバナンスの優れた企業とは、株主価値の最大化を目的としながらも、環境的側面や社会的側面にもバランスよく配慮した企業継続という長期的な視点から、フェアでオープンな事業活動を通じて、あらゆるステークホルダーにとっての企業価値を高める経営を行う企業である」という理念に基づき、健全かつ機能性に優れたコーポレート・ガバナンスおよび企業活動の透明性、健全性を確保する企業倫理体制の構築に努めております。

Kyosan Electric Manufacturing believes excellent governance means operating for the benefit of all stakeholders, through fair and open businesses managed from a long-term perspective as a going concern that balances both environmental and social considerations, while aiming to maximize shareholder value. Based on this principle, we strive to establish healthy and functional corporate governance, and to build a corporate ethics system that ensures the transparency and soundness of corporate activities.

コーポレート・ガバナンス体制の概要

Overview of Our Corporate Governance System

当社は、監査役の監視機能を活かしつつ、取締役会の機能強化を図り、コーポレート・ガバナンス体制の維持・向上を目指し、監査役会設置会社を選択しております。

The Company has chosen to operate with a Board of Auditors. In doing so, we can bolster our system of corporate governance by enhancing the functions of the Board of Directors, while benefiting from the observation function of individual auditors.

当社は執行役員制度を導入しており、最高意思決定と経営監督を行う取締役会の機能向上・活性化と、執行役員による業務執行のさらなる高度化・迅速化を図り業務遂行しております。また、当社は、社外取締役および社外監査役を選任することにより、経営の監督・監視をさらに強化しております。

We have also introduced an officer system, enabling us to enhance the functions of the Board of Directors, which makes decisions at the highest level and supervises management, while facilitating the execution of operations by officers. Meanwhile, we have appointed outside directors and outside auditors to bolster the functions of management supervision and observation.

なお、取締役の任期につきましては、取締役の経営責任を明確にして経営体制の強化を図るとともに、経営環境の変化に即応した経営体制を機動的に構築するため1年としております。

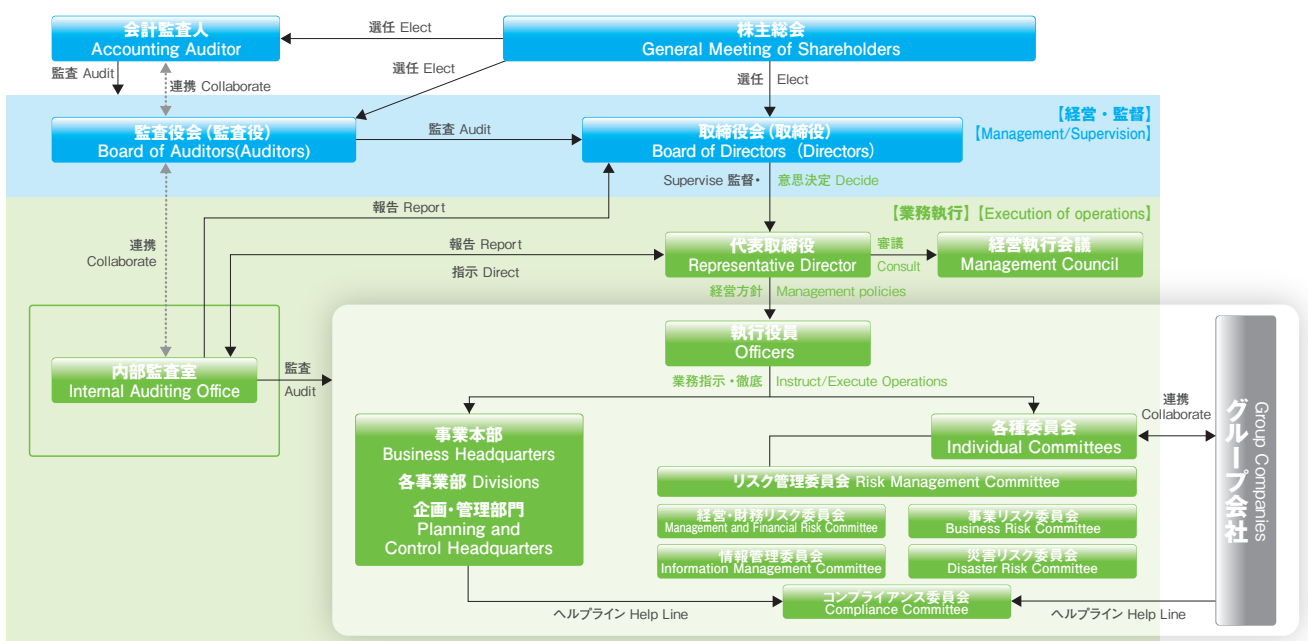
Directors are appointed for terms of one year, to ensure that they are accountable in their role of improving management practices and building a management system that can respond quickly and flexibly to changes in the operating environment.

内部統制システムおよびリスクマネジメントの充実

Enhancement of the Internal Control System and Risk Management

当社は、社会の公共性、公益性、安全性に深く関わる事業に携わる企業としての強い責任感と誠実性、倫理観を保持するとともに、法令、社会ルールを遵守して行動することを重要事項と考えており、グループ会社を含めた内部統制システムを構築・運用しております。また、当社は、リスク管理規程に基づくリスク管理委員会体制を構築し、リスク管理の強化を行っております。

As a company that is closely linked to public needs, the public interest, and community safety, we believe that it is essential to have a strong sense of responsibility, integrity, and ethics, while complying with laws, regulations, and community standards. Based on this belief, we have created an internal control system for the Company, including its Group companies. To strengthen risk management, we have also established a risk management committee system based on the Risk Management Regulations.



[コーポレート・ガバナンス体制を基軸とする内部統制の相関図]

[Diagram of Internal Control Relationships in the Context of the Corporate Governance System]



## 環境方針 | Eco-friendly Policies

### 1. 基本理念

株式会社京三製作所は、社会の快適性向上に寄与し、鉄道信号保安装置、道路交通信号装置、電力変換装置など顧客の要望する製品の開発、製造及びサービスを通じて、社会の繁栄と発展の基盤となる地球環境を健全に次世代へ引き継ぐことの重要性を認識し、環境への調和及び環境保全に配慮した事業活動を推進します。

### 1. Fundamentals

Kyosan Electric Mfg. Co., Ltd. shall contribute to an increasingly comfortable society through the development and manufacture and servicing of in-demand products such as railway signal equipment, road traffic signal equipment and power conversion equipment. Being fully aware of the role of our planet's environment as the basis of social prosperity and advancement and the importance to preserve it for the next generation, we consider harmony with and protection of the environment most important in the conduct of our business activities and operations.

### 2. 基本方針

- (1) 環境保全への取り組みを経営の最重要課題の一つと位置づけます。
- (2) 環境に関する法令、規制、協定及び当社が同意するその他の要求事項を遵守します。
- (3) 環境保全に関する目的・目標を技術的・経済的に可能な範囲で設定し、定期的な見直しを行います。
- (4) 当社が環境に与える影響を的確に把握し、環境保全に対する継続的改善及び汚染の予防に努めます。
- (5) 事業活動を通じて、省資源、省エネルギー、廃棄物の削減、再利用・リサイクルを推進し、環境保全に努めます。
- (6) この環境方針は、当社で働くすべての人々へ周知徹底し、取引先に対して理解と協力を要請すると共に、一般の人々にも公開します。

### 2. Fundamental Policy

- (1) Preservation of our environment is positioned as one of management's highest priorities.
- (2) Accordingly, we shall obey all laws, ordinances, regulations, treaties and matters we may be called upon to agree to.
- (3) Environmental objectives shall be established to the extent technologically and financially feasible, and shall be periodically reviewed.
- (4) We shall at all times endeavor to grasp the impact of our company's operations on the environment.  
We shall constantly endeavor to improve eco-friendly policies and prevent pollution.
- (5) We shall through our business activities, endeavor to protect the environment through the conservation of resources and energy, waste reduction, and the reuse and recycling of materials.
- (6) This environmental policy shall be disseminated to all working at or for the company;  
we shall also request the cooperation of our vendors and customers, and share these policies with the general public.

#### 環境配慮製品

Environmental consideration product

#### 相模鉄道総合列車運行管理システム (TTCシステム)

Total Traffic Control System (TTC System) for Sagami Railway

総合列車運行管理システム (TTCシステム) は、列車進路設定、旅客案内放送、行先表示装置の自動制御や運転整理などの機能により列車運行を総合的に管理するシステムで、システム構成においては機能を司令所に集中・統括させることにより、総機器数を減らし省資源などの環境負荷低減に寄与しています。

また、各種災害等により列車運行を継続できない状況になった場合は、即座に運輸司令所で全線一斉に出発信号機を抑止 (赤信号) させるボタンを設けており、旅客案内においても事態に応じた任意メッセージを配信して乗降客を安全に誘導する機能があります。

Total Traffic Control System (TTC System) is a system that comprehensively controls train service through functions such as automatic train route setting, passenger guidance broadcasting, and destination display equipment. As for the system configuration, the concentration and unification of functions in the headquarters contributes to the reduction of the total number of equipment used and environmental impact, such as on resources.

In addition, the system has a switch that immediately controls the starting signal (to red signal) for all lines at the operation control headquarters when train services cannot be continued due to disasters or other events. With respect to passenger guidance, the system also has a function that safely guides passengers boarding and alighting from the train by sending messages that correspond to the situation.



相模鉄道総合列車運行管理システム (TTCシステム)  
Total Traffic Control System (TTC System) for  
Sagami Railway



**連結貸借対照表** 株式会社京三製作所及び連結子会社 2011年、2010年の3月31日現在

**Consolidated Balance Sheets** Kyosan Electric Mfg. Co., Ltd. and consolidated subsidiaries as of March 31, 2011, and 2010

資産の部 Assets	FY 2010 (¥) 百万円 / Millions of yen	FY 2011 (¥) 百万円 / Millions of yen	FY 2011 (\$) 千ドル / Thousands of US dollars
<b>流動資産 Current assets</b>	<b>46,977</b>	<b>48,871</b>	<b>580,762</b>
現金及び預金 Cash and deposits	3,094	3,132	37,220
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	27,434	28,753	341,692
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△24	△25	△297
たな卸資産 Inventories	15,110	15,332	182,203
その他 Other	1,361	1,678	19,943
<b>固定資産 Noncurrent assets</b>	<b>22,598</b>	<b>22,961</b>	<b>272,867</b>
<b>有形固定資産 Property, plant and equipment</b>	<b>10,048</b>	<b>11,141</b>	<b>132,405</b>
土地 Land	3,048	3,048	36,225
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	2,672	6,179	73,439
その他 Other	4,328	1,913	22,740
無形固定資産 Intangible assets	830	829	9,861
<b>投資その他の資産 Investments and other assets</b>	<b>11,719</b>	<b>10,990</b>	<b>130,600</b>
投資有価証券 Investment securities	8,382	8,222	97,710
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△34	△30	△368
その他 Other	3,370	2,798	33,258
<b>資産合計 Total assets</b>	<b>69,575</b>	<b>71,832</b>	<b>853,629</b>

負債の部 Liabilities	FY 2010 (¥) 百万円 / Millions of yen	FY 2011 (¥) 百万円 / Millions of yen	FY 2011 (\$) 千ドル / Thousands of US dollars
<b>流動負債 Current liabilities</b>	<b>25,629</b>	<b>25,415</b>	<b>302,031</b>
短期借入金 Short-term loans payable	5,079	2,422	28,787
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	13,147	14,315	170,119
未払法人税等 Income taxes payable	959	1,618	19,231
その他 Other	6,442	7,059	83,893
<b>固定負債 Noncurrent liabilities</b>	<b>12,074</b>	<b>13,649</b>	<b>162,202</b>
長期借入金 Long-term loans payable	6,600	8,477	100,742
退職給付引当金 Accrued pension and severance costs	3,957	3,884	46,162
その他 Other	1,516	1,287	15,297
<b>負債合計 Total liabilities</b>	<b>37,703</b>	<b>39,065</b>	<b>464,234</b>

純資産の部 Net assets	FY 2010 (¥) 百万円 / Millions of yen	FY 2011 (¥) 百万円 / Millions of yen	FY 2011 (\$) 千ドル / Thousands of US dollars
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	<b>30,678</b>	<b>32,118</b>	<b>381,680</b>
資本金 Capital stock	6,270	6,270	74,513
資本剰余金 Capital surplus	4,625	4,625	54,968
利益剰余金 Retained earnings	19,833	21,250	252,527
自己株式 Treasury stock	△50	△27	△329
<b>その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income</b>	<b>1,193</b>	<b>649</b>	<b>7,715</b>
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,313	778	9,247
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment	△120	△128	△1,532
<b>純資産合計 Total net assets</b>	<b>31,872</b>	<b>32,767</b>	<b>389,395</b>
<b>負債純資産合計 Total liabilities and net assets</b>	<b>69,575</b>	<b>71,832</b>	<b>853,629</b>

### 連結損益計算書 株式会社京三製作所及び連結子会社 2011年、2010年の3月31日現在

#### Consolidated Statements of Income Kyosan Electric Mfg. Co., Ltd. and consolidated subsidiaries as of March 31, 2011 and 2010

	FY 2010 (¥) 百万円 / Millions of yen	FY 2011 (¥) 百万円 / Millions of yen	FY 2011 (\$) 千ドル / Thousands of US dollars
売上高 Net sales	68,196	65,108	773,720
売上原価 Cost of sales	56,030	52,215	620,501
売上総利益 Gross profit	12,165	12,893	153,219
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	8,863	9,144	108,667
営業利益 Operating income	3,301	3,749	44,551
営業外収益 Non-operating income	398	586	6,971
受取配当金 Dividends income	111	126	1,498
その他 Other	286	460	5,472
営業外費用 Non-operating expenses	1,085	277	3,296
支払利息 Interest expenses	214	194	2,307
その他 Other	871	83	988
経常利益 Ordinary income	2,614	4,058	48,226
特別利益 Extraordinary income	77	7	94
特別損失 Extraordinary loss	199	647	7,696
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	2,491	3,418	40,623
法人税、住民税及び事業税 Income taxes-current	1,019	1,619	19,249
法人税等調整額 Income taxes-deferred	322	448	5,326
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests	—	1,350	16,047
当期純利益 Net income	1,149	1,350	16,047

### 連結包括利益計算書 株式会社京三製作所及び連結子会社 2011年、2010年の3月31日現在

#### Consolidated Statements of Comprehensive Income Kyosan Electric Mfg. Co., Ltd. and consolidated subsidiaries as of March 31, 2011 and 2010

	FY 2010 (¥) 百万円 / Millions of yen	FY 2011 (¥) 百万円 / Millions of yen	FY 2011 (\$) 千ドル / Thousands of US dollars
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests	—	1,350	16,047
その他の包括利益 Other comprehensive income	—	△544	△6,468
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on other securities	—	△535	△6,361
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment	—	△8	△106
包括利益 Comprehensive income	—	806	9,579
(内訳) Comprehensive income attributable to			
親会社株主に係る包括利益 Comprehensive income attributable to owners of the parent	—	806	9,579
少数株主に係る包括利益 Comprehensive income attributable to minority interests	—	—	—

### 連結キャッシュ・フロー計算書 株式会社京三製作所及び連結子会社 2011年、2010年の3月31日現在

#### Consolidated Statements of Cash Flows Kyosan Electric Mfg. Co., Ltd. and consolidated subsidiaries as of March 31, 2011 and 2010

	FY 2010 (¥) 百万円 / Millions of yen	FY 2011 (¥) 百万円 / Millions of yen	FY 2011 (\$) 千ドル / Thousands of US dollars
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	7,861	4,998	59,405
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	△1,971	△3,470	△41,245
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	△8,885	△1,482	△17,616
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	3	△3	△39
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	△2,992	42	504
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	6,014	3,022	35,918
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	3,022	3,065	36,423



**会社概要** (2011年3月31日現在)  
**Corporate Data** (As of March 31, 2011)

商号 Trade Name	株式会社 京三製作所 Kyosan Electric Manufacturing Co., Ltd.	
設立 Founded	1917年(大正6年)9月3日 September 3, 1917	
資本金 Capitalization	62億7,030万円 ¥6,270 million	
本社 Head Office	〒230-0031 横浜市鶴見区平安町二丁目29番地の1 2-29-1 Heian-cho, Tsurumi-ku, Yokohama 230-0031	
主要な事業所 Major Locations	本社・工場 Head Office and Factory	横浜市鶴見区 Tsurumi-ku, Yokohama
	東京事務所 Tokyo Office	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
	末吉事業所 Sueyoshi Office	横浜市鶴見区 Tsurumi-ku, Yokohama
	支社・支店 Branch Offices and Branches	大阪支社・札幌支店・ Osaka Branch Office, Sapporo Branch, 仙台支店・名古屋支店・ Sendai Branch, Nagoya Branch, 広島支店・四国支店・ Hiroshima Branch, Shikoku Branch, 九州支店・台湾支店 Kyushu Branch, Taiwan Branch
従業員数 Employees	1,778名(連結) 1,778 people (Consolidated)	
ホームページアドレス Website URL	<a href="http://www.kyosan.co.jp">http://www.kyosan.co.jp</a>	

**役員一覧** (2011年6月24日現在)  
**Executives** (As of June 24, 2011)

**取締役 Director**

代表取締役社長  
President and CEO



西川 勉 Tsutomu Nishikawa

取締役 主席常務執行役員  
Director and Senior Executive Officer



渡辺 貞綱  
Sadatsuna Watanabe



戸子台 努  
Tsutomu Tokodai

**監査役 Statutory Auditor**

常勤監査役  
Statutory Auditor (Standing)



渡邊 弘一  
Hirokazu Watanabe

監査役  
Statutory Auditor



和田 正雄  
Masao Wada

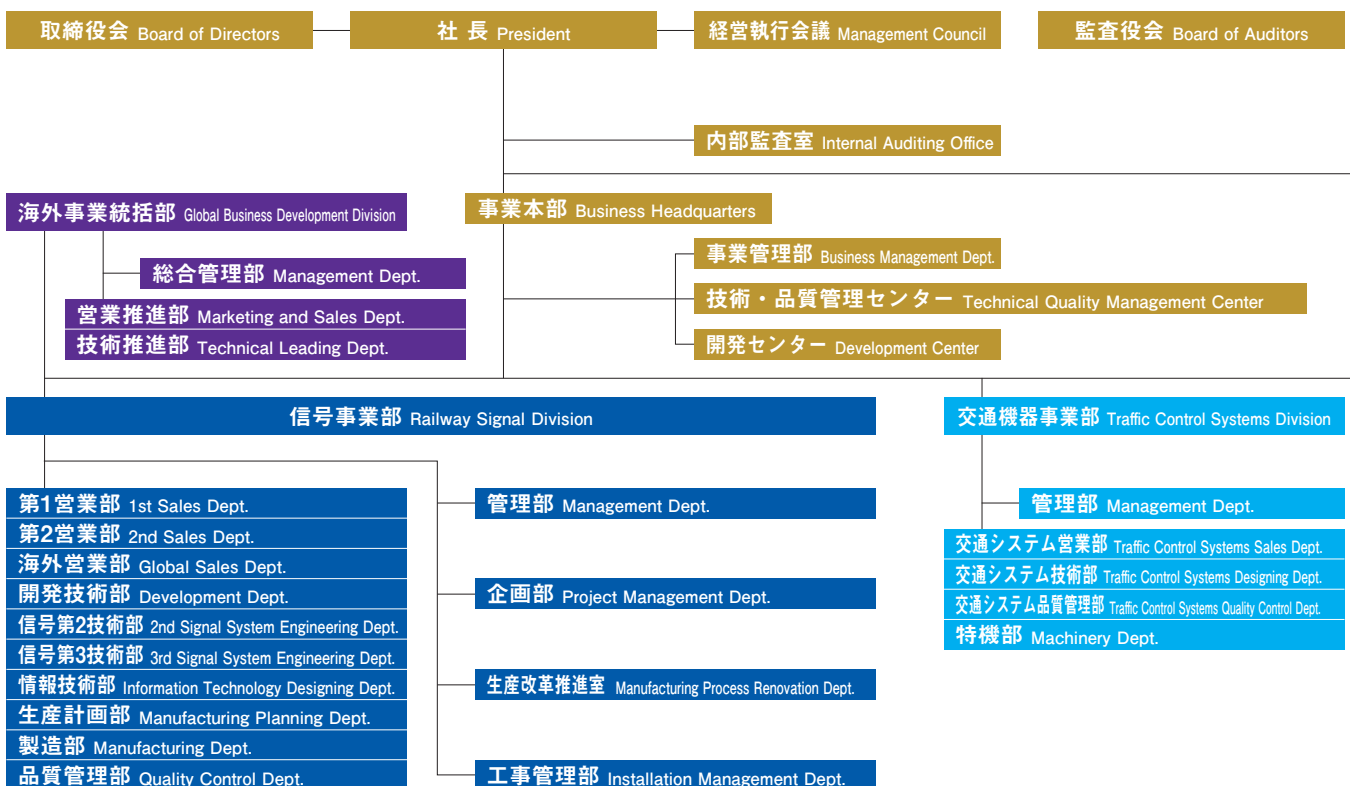


大島 正寿  
Masatoshi Oshima



坂下 久雄  
Hisao Sakashita

**組織図 2011** (2011年6月24日現在)  
**Organizational Chart 2011** (As of June 24, 2011)



**取締役 常務執行役員**  
Director and Executive Officer



日向 和雄  
Kazuo Hinata



東方 久純  
Hisazumi Touhou



吉川 節  
Takashi Yoshikawa

**取締役 執行役員**  
Director and Officer



西田 繁信  
Shigenobu Nishida

**取締役**  
Director



藤本 克彦  
Katsuhiko Fujimoto



阪本 昌成  
Masanari Sakamoto

**執行役員** Officer

**執行役員**  
Officer



宮崎 和明  
Kazuaki Miyazaki



杉田 信一  
Shinichi Sugita



園田 博  
Hiroshi Sonoda



小野寺 徹  
Toru Onodera



兼次 豊明  
Toyooki Kaneshi



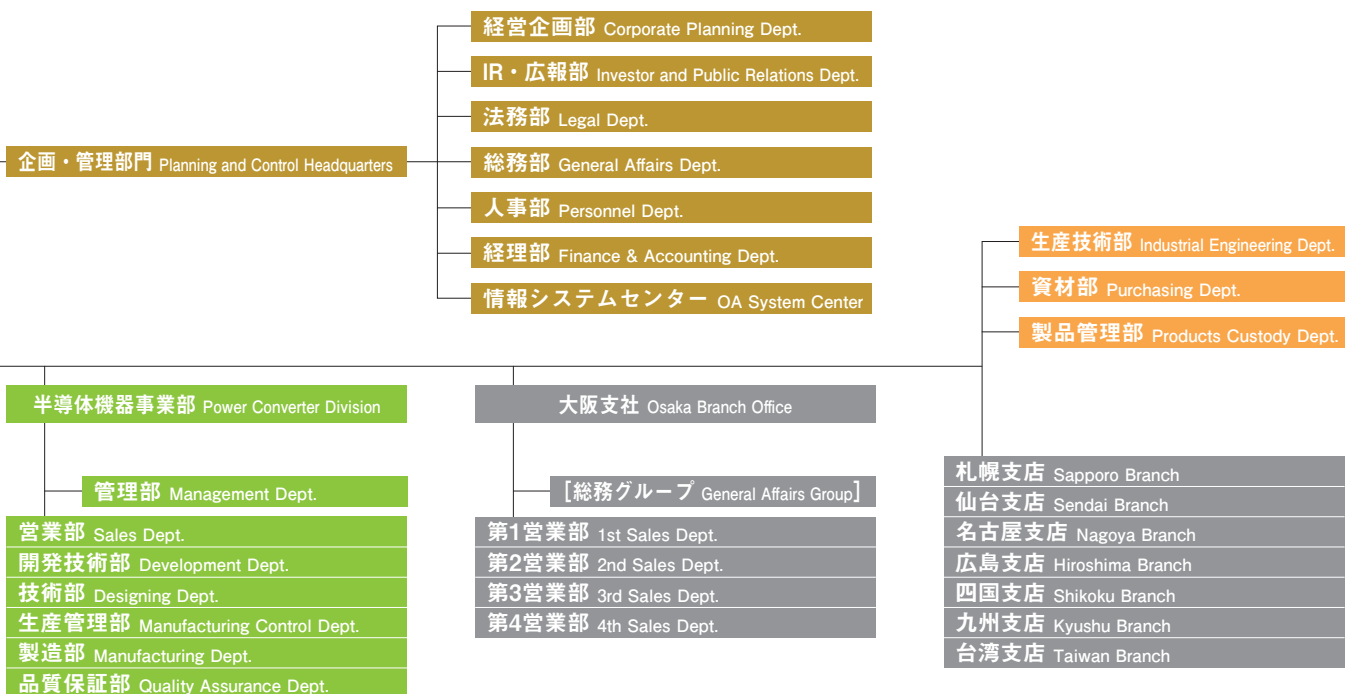
荒井 正人  
Masato Arai



野中 広志  
Hiroshi Nonaka



鱒川 隆  
Takashi Wanikawa





**事業所・グループ企業** (2011年3月31日現在)  
**Locations, Group Companies** (As of March 31, 2011)

**事業所 Locations**

- ① 本社・工場** Head Office and Factory

〒230-0031 横浜市鶴見区平安町2-29-1  
 TEL.045-501-1261  
 2-29-1 Heian-cho, Tsurumi-ku, Yokohama 230-0031
- ② 東京事務所** Tokyo Office

〒100-0005 東京都千代田区丸の内3-4-2 新日石ビル5階  
 TEL.03-3212-0451  
 Shin-Nisseki Building 5F, 3-4-2 Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0005
- ③ 末吉事業所** Sueyoshi Office

〒230-0011 横浜市鶴見区上末吉2-10-5  
 TEL.045-575-8861  
 2-10-5 Kami-sueyoshi, Tsurumi-ku, Yokohama 230-0011
- ④ 大阪支社** Osaka Branch Office

〒530-0022 大阪市北区浪花町14-25 日本生命天六ビル5階  
 TEL.06-6374-2551  
 Nihon Seimei Tenroku Building 5F, 14-25 Naniwa-cho, Kita-ku, Osaka 530-0022
- ⑤ 札幌支店** Sapporo Branch

〒060-0001 札幌市中央区北一条西5-2-7 興銀ビル9階  
 TEL.011-271-2771  
 Kogin Building 9F, 5-2-7 Kita Ichijo Nishi, Chuo-ku, Sapporo 060-0001
- ⑥ 仙台支店** Sendai Branch

〒980-0021 仙台市青葉区中央4-10-3 住友生命仙台ビル7階  
 TEL.022-262-3245  
 Sumitomo Seimei Sendai Building 7F, 4-10-3 Chuo, Aoba-ku, Sendai 980-0021
- ⑦ 名古屋支店** Nagoya Branch

〒450-6033 名古屋市中村区名駅1-1-4 JRセントラルタワーズ33階  
 TEL.052-582-5811  
 JR Central Towers 33F, 1-1-4 Meieki, Nakamura-ku, Nagoya 450-6033
- ⑧ 広島支店** Hiroshima Branch

〒732-0056 広島市東区上大須賀町1-16 交通会館ビル7階  
 TEL.082-261-2157  
 Kotsu Kaikan Building 7F, 1-16 Kami Osuka-cho, Higashi-ku, Hiroshima 732-0056
- ⑨ 四国支店** Shikoku Branch

〒760-0024 高松市兵庫町8-1 日本生命高松兵庫町ビル8階  
 TEL.087-851-2751  
 Nihon Seimei Takamatsu Hyogo-machi Building 8F, 8-1 Hyogo-machi, Takamatsu 760-0024
- ⑩ 九州支店** Kyushu Branch

〒812-0011 福岡市博多区博多駅前3-2-8 住友生命博多ビル6階  
 TEL.092-451-4621  
 Sumitomo Seimei Hakata Building 6F, 3-2-8 Hakata Ekimae, Hakata-ku, Fukuoka 812-0011
- ⑪ 台湾支店** Taiwan Branch

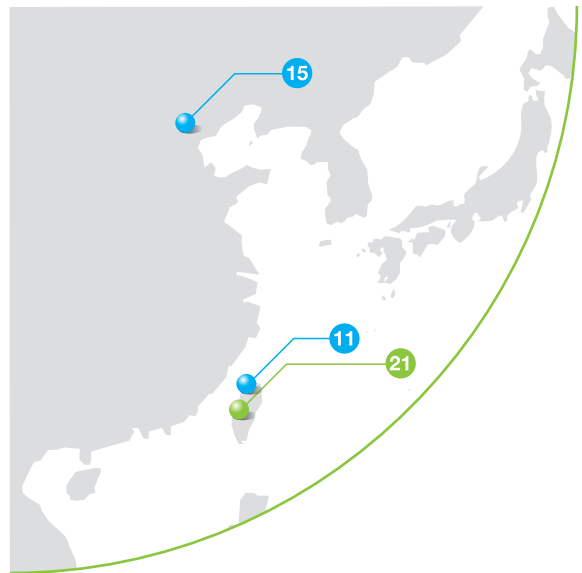
日商京三製作所股份有限公司台湾分公司 中華民国台湾省台北縣板橋市民族路87號12F-A  
 TEL.886-2-2951-6068  
 Room No.12F-A, 87, Minzu Rd., Banqiao City, Taipei County, Taiwan, Republic of China
- ⑫ 長野営業所** Nagano Sales Office

〒380-0823 長野市南千歳1-7-1 第2荒井ビル4階  
 TEL.026-228-5149  
 No.2 Arai Building 4F, 1-7-1 Minami Chitose, Nagano 380-0823
- ⑬ 座間工場** Zama Factory

〒252-0002 座間市小松原1-40-19  
 TEL.046-253-5486  
 1-40-19 Komatsubara, Zama 252-0002
- ⑭ 電源厚木サービスセンター** Power Supplies, Atsugi Service Center

〒243-0806 厚木市下依知300-6  
 TEL.046-245-8510  
 300-6 Shimoechi, Atsugi 243-0806
- ⑮ 北京事務所** Beijing Office

中華人民共和国北京市宣武区広蓮路甲5 北京建設大廈ビル7階  
 TEL.86-10-6395-0275  
 Beijing Jianshe Building 7F, No.A5, Guanglian Avenue Xuanwu District Beijing P.R.China



**グループ企業 Group Companies**

- ⑯ 京三精機株式会社\*** Kyosan Seiki Co., Ltd.\*

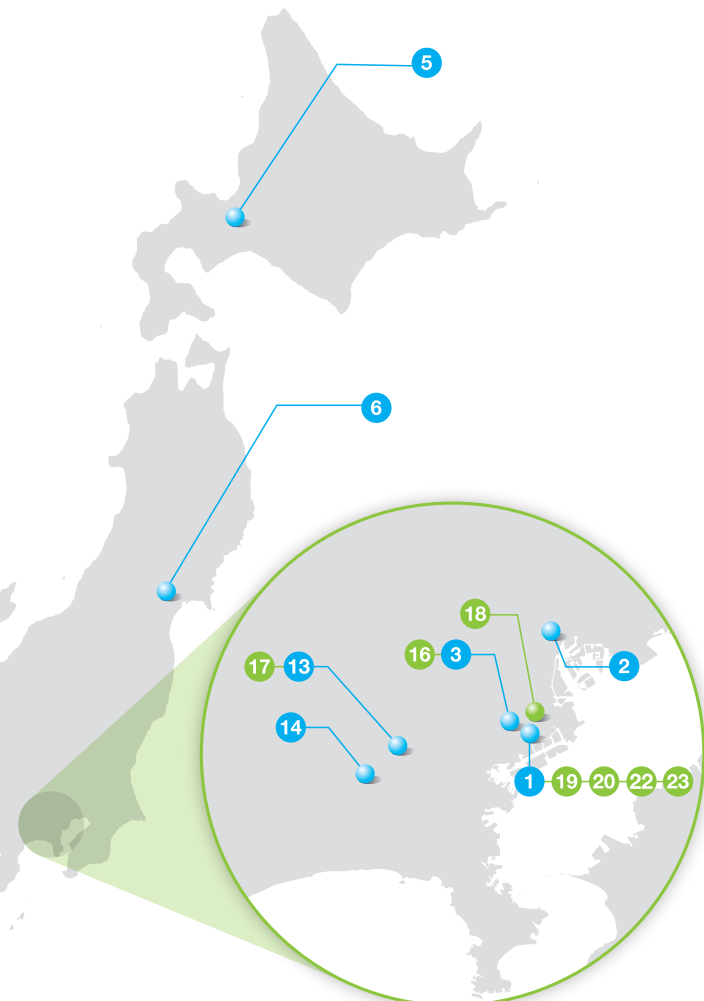
〒230-0011 横浜市鶴見区上末吉2-10-5  
 TEL.045-575-8880  
 2-10-5 Kami-sueyoshi, Tsurumi-ku, Yokohama 230-0011
- ⑰ 京三金属工業株式会社\*** Kyosan Metal Industry Co., Ltd.\*

〒252-0002 座間市小松原1-40-19  
 TEL.046-253-2611  
 1-40-19 Komatsubara, Zama 252-0002
- ⑱ 京三電設工業株式会社\*** Kyosan Engineering and Construction Co., Ltd.\*

〒144-0045 東京都大田区南六郷2-36-20  
 TEL.03-5744-3111  
 2-36-20 Minami-rokugo, Ota-ku, Tokyo 144-0045
- ⑲ 京三興業株式会社\*** Kyosan Kogyo Co., Ltd.\*

〒230-0031 横浜市鶴見区平安町2-29  
 TEL.045-503-8187  
 2-29 Heian-cho, Tsurumi-ku, Yokohama 230-0031
- ⑳ 京三化工株式会社\*** Kyosan Chemical Industry Co., Ltd.\*

〒230-0033 横浜市鶴見区朝日町2-102  
 TEL.045-503-8188  
 2-102 Asahi-cho, Tsurumi-ku, Yokohama 230-0033



21 台湾京三股份有限公司※ Taiwan Kyosan Co., Ltd.※

中華民國台灣省台中縣台中加工出口區建國路3-1號  
TEL.886-4-2532-1191~2  
No. 3-1, Chien Kuo Rd., Taichung Export Processing Zone, Taichung, Taiwan, Republic of China

22 京三エンジニアリングサービス株式会社※ Kyosan Engineering Service Co., Ltd.※

〒230-0031 横浜市鶴見区平安町2-29-5  
TEL.045-501-6304  
2-29-5 Heian-cho, Tsurumi-ku, Yokohama 230-0031

23 京三システム株式会社※ Kyosan System Co., Ltd.※

〒230-0031 横浜市鶴見区平安町2-29-4  
TEL.045-503-9076  
2-29-4 Heian-cho, Tsurumi-ku, Yokohama 230-0031

24 大阪整流器株式会社 Osaka Rectifier Co., Ltd.

〒566-0062 摂津市鳥飼上4-10-37  
TEL.072-653-0221  
4-10-37 Torikaikami, Settsu 566-0062

※ 9社のうち連結対象会社の8社  
※ 8 of 9 companies targeted for consolidation

株式情報 (2011年3月31日現在)  
Stock Information (As of March 31, 2011)

株式の状況 Stock Data

発行可能株式総数 Authorized Number of Shares	160,000,000株 160,000,000 shares
発行済の株式総数 Issued Number of Shares	62,844,251株 62,844,251 shares
株主数 Number of Stockholders	5,376名 5,376 people
上場取引所 Listings	東京証券取引所 市場第一部 Tokyo Stock Exchange, First Sections 大阪証券取引所 市場第一部 Osaka Securities Exchange, First Sections
株主名簿管理人 Stock Transfer Agent	三菱UFJ信託銀行株式会社 Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation

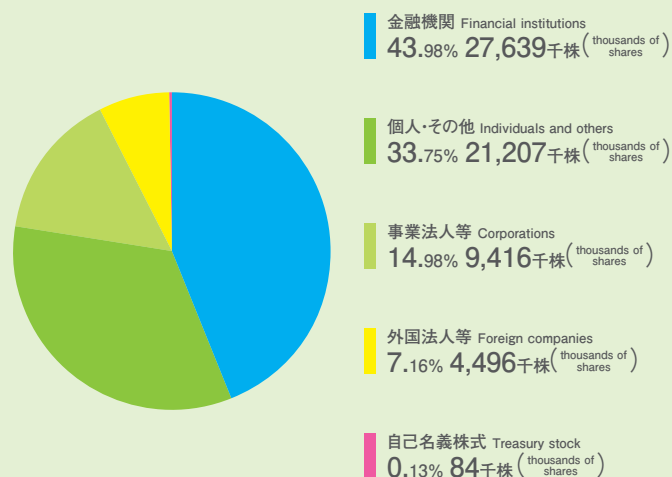
大株主 Major Stockholders

株主名 Name of Stockholder	持株数 (千株) Number of Shares held (thousands of shares)	持株比率 (%) Holdings Ratio (%)
日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	6,245	9.95
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (trust account)	4,465	7.11
株式会社横浜銀行 The Bank of Yokohama, Ltd.	3,124	4.97
京三みづほ会 Kyosan Mizuho Kai	3,088	4.92
京王電鉄株式会社 Keio Corporation	2,971	4.73

※ 持株比率は自己株式 (84,192株) を控除して算出しております。  
Treasury stock (84,192 shares) is omitted from the calculation of holdings ratio.

株式の分布状況  
Distribution of Shares

所有者別分布状況 Distribution by Type of Stockholder





株式会社 **京三製作所**



この印刷物にはやさしい植物油  
インキを使用しています。  
To help protect the environment  
this report uses vegetable oil ink.